

Bilancio Preventivo per l'esercizio Finanziario 2025



INDICE

Relazione programmatica del Presidente
Relazione del Tesoriere al Bilancio Preventivo
Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale
Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
Preventivo Economico
Tabella Dimostrativa del Presunto Avanzo di Amministrazione al 31/12/2025
Relazione dei Revisori dei Conti al Bilancio Preventivo

Gentili Colleghe ed egregi Colleghi,

Prima di iniziare la mia relazione allego come premessa un prospetto nel quale viene rappresentata tutta la situazione Pago Pa 2023, prime iscrizioni 2023 e 2024 :

от	Ordine territoriale	importi e numero quota emessi	Carico Pago PA	Quota FNOB	Quota O.T. €80	Quota O.T. €32	Totale quota O.T.	nuovi iscritti ANNO 2023	nuovi iscritti anno 2024 al 04.10.2024	Quote Morosi	Acc.ti FNOB 2023	Costi FNOB	Erogato IL 31.05.2023 POPSO	Da erogare / recuperare
1	Calabria	n.2312 a €.160 n.266 a €.112 (2578)	399.712,00	206.240,00	184.960,00	8.512,00	193.472,00	-7.680,00	-7.840,00	-88.384,00	-100.000,00	-4.890,35	0,00	-15.322,35
2	Campania - Molise	n.8210 a €.160 n.1020 a €.112 (9230)	1.427.840,00	738.400,00	656.800,00	32.640,00	689.440,00			-100.544,00	-115.000,00	-53.244,67	-238.667,33	181.984,00
3	Emilia Romagna - Marche	n.4041 a €.160 n.522 a €.112 (4563)	705.024,00	365.040,00	323.280,00	16.704,00	339.984,00	-21.520,00	-22.560,00	-120.288,00	-100.000,00	-8.680,18	-115.175,82	-48.240,00
4	Lazio - Abruzzo - Estero	n.6833 a €.160 n.979 a €.112 (7812)	1.202.928,00	624.960,00	546.640,00	31.328,00	577.968,00		-34.640,00	-73.696,00	-100.000,00	-44.963,81	-264.108,19	60.560,00
5	Lombardia	n.4988 a €.160 n.600 a €.112 (5588)	865.280,00	447.040,00	399.040,00	19.200,00	418.240,00	-25.680,00	-27.840,00	-53.024,00	-115.000,00	-32.172,33	-169.707,67	-5.184,00
6	Piemonte - Liguria - Val d'Aosta	n.3232 a €.160 n.398 a €.112 (3630)	561.696,00	290.400,00	258.560,00	12.736,00	271.296,00		-17.600,00	-91.344,00	-100.000,00	-6.903,58	-77.288,42	-21.840,00
7	Puglia - Basilicata	n.4456 a €.160 n.469 a €.112 (4925)	765.488,00	394.000,00	356.480,00	15.008,00	371.488,00	-17.840,00		-143.392,00	-110.000,00	-9.354,39	-109.021,61	-18.120,00
8	Sardegna	n.1755 a €.160 n.173 a €.112 (1928)	300.176,00	154.240,00	140.400,00	5.536,00	145.936,00	-8.400,00	-4.640,00	-66.240,00	-100.000,00	-3.705,32	0,00	-37.049,32

тот	ALI		8.355.792,00	4.327.920,00	3.827.840,00	200.032,00	4.027.872,00	-124.880,00	-165.200,00	-1.036.656,00	-1.140.000,00	-228.521,98	-1.218.417,67	114.196,35
11	Triveneto	n.2851a €.160 n.333 a €.112 (3184)	493.456,00	254.720,00	228.080,00	10.656,00	238.736,00	-19.440,00	-16.640,00	-23.904,00	-100.000,00	-18.350,02	-43.401,98	17.000,00
10	Toscana - Umbria	n.3401 a €.160 n.510 a €.112 (3911)	601.280,00	312.880,00	272.080,00	16.320,00	288.400,00		-14.000,00	-43.264,00	-125.000,00	-7.450,08	-46.197,92	52.488,00
9	Sicilia	n.5769 a €.160 n.981 a €.112 (6750)	1.032.912,00	540.000,00	461.520,00	31.392,00	492.912,00	-24.320,00	-19.440,00	-232.576,00	-75.000,00	-38.807,27	-154.848,73	-52.080,00



la Relazione Previsionale e Programmatica che accompagna il Bilancio Preventivo 2025 è un documento descrittivo e non vincolante in cui è possibile individuare la prevedibile tendenza delle Entrate e delle Uscite della Federazione nel prossimo anno.

Si fa presente di aver operato delle riduzioni e in alcuni casi una non previsione di spesa dei seguenti capitoli (Rimborsi spese Consiglieri e Consulenti, decreto 02.09.2010 n.169 (spese per assenza dallo studio per professionisti, spese pulizia e portierato, consulenza del lavoro, locazione uffici); inoltre si precisa che le spese di funzionamento del Consiglio e del Comitato Centrale incidono sulle entrate in misura del 14,75%.

L'anno 2024 è stato effettivamente quello della partenza di tutte le attività della Federazione in quanto a causa dei due periodi di commissariamento avuti nel corso del 2023 l'istituzione ha potuto espletare ben poco.

Nel corso dell'anno 2024 il Comitato Centrale ha finalmente profuso ed attuato tutte quelle iniziative volte alla programmazione delle sue attività. Nel Bilancio preventivo 2025 la FNOB ha confermato di mantenere la quota 2025 sempre ad €.80,00* per iscritto, in modo che gli Ordini Regionali non abbiano maggiori uscite e nel contempo possono attuare una politica formativa e del territorio importante.

Ovviamente i benefici di queste nuove iniziative potranno essere "misurati" nel prossimo futuro, quando disporremo di una analisi più approfondita dei dati a consuntivo.

Come tutti i cambiamenti, ovviamente non possiamo trascurare le tensioni che si sono venute a creare nello scenario Nazionale, che hanno investito la nostra Professione non senza momenti di tensione istituzionale, ma questo fa parte della normalità delle cose, ed è essenziale, che nel nostro caso e nel rispetto dei reciproci ruoli, ricondurre il tutto al contesto istituzionale di cui siamo parte in quanto organi sussidiari dello Stato.

Con ciò senza trascurare l'impegno che la Federazione deve profondere sostenendo le attività degli Ordini Regionali, per cui accanto ai servizi già attivi e confermati per il 2024, ne prevederemo degli altri, che sono al vaglio del Comitato Centrale.

L'invito che faccio a tutti voi è quello di non arrendersi mai, ma anzi di rilanciare ogni volta le ambizioni e alzare sempre di più il livello della professione con coraggio senza paura.

Il Presidente FNOB (F.to)

Sen. Dott. Vincenzo D'anna

RELAZIONE AL BILANCIO PREVENTIVO

Il Bilancio di Previsione 2025, sottoposto alla Vostra approvazione, è stato elaborato utilizzando gli schemi allegati al D.P.R. 97/2003 e, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Bilancio di Previsione 2025 si compone dei seguenti documenti:

- a) Preventivo Finanziario Gestionale;
- b) Preventivo Finanziario Decisionale;

Inoltre, il Bilancio di Previsione 2025 è accompagnato da:

- a) Relazione Programmatica del Presidente;
- b) Relazione del Consigliere Tesoriere;

- c) Pianta Organica;
- d) Tabella Dimostrativa del Presunto Avanzo di Amministrazione;
- e) Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Il Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale 2025 e il Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale 2025 sono stati elaborati considerando l'esistenza di un unico centro di responsabilità e di costo/Ricavi. La differenza nei due documenti, avendo il medesimo contenuto, è nella rappresentazione delle voci di cui si compongono: il Bilancio Preventivo Decisionale evidenzia le somme al livello della *Categoria* e dei *Capitoli* di Uscita e di Entrata, che rappresentano il vincolo autorizzativo, mentre il Bilancio Preventivo Gestionale evidenzia anche gli articoli di Uscita e di Entrata, permettendo con ciò un maggior dettaglio nella previsione della spesa.

Il Bilancio di Previsione 2025 presenta i valori in unità di euro arrotondati all'unità senza decimali.

Le previsioni sono state calcolate, ove possibile, in maniera "certa" e determinabile da importi contrattuali, negli altri casi sono rappresentati da valori di stima su base storica o su base previsionale/programmatica.

Fatte le premesse di rito, come al solito si rimanda al proseguo della trattazione per l'approfondimento dei temi di maggior rilievo che hanno caratterizzato la stesura del Bilancio Preventivo 2025.

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Le previsioni di spesa presenti nel documento in esame sono coerenti con i programmi e gli obiettivi che il Comitato Centrale intende perseguire e che sono quantitativamente esposti negli importi rilevabili negli schemi di Bilancio che seguono.

Il Bilancio di Previsione 2025 presenta **Entrate di competenza**, al netto delle *Partite di giro*, per Euro 4.904.560,00*. , tale dato leggermente superiore allo scorso anno scaturisce dalle quote di competenza delle *Entrate contributive* dovute dagli Ordini Regionali (l'incremento è stato calcolato considerando la media dell'incremento storico del numero dei paganti dal 2024 e la quota unitaria contributiva pari a Euro 80,00 - anche per il 2025 il Comitato Centrale propone il blocco dell'adeguamento automatico all'ISTAT). Di seguito una breve descrizione delle voci per Categorie e Capitoli:

ENTRATE - TITOLO I

Le previsioni di entrate contributive 2025 sono stimate in complessivi €. 4.404.560,00.

Tali entrate sono state previste in relazione anche all'incremento atteso delle nuove iscrizioni negli Ordini Regionali che è stato st prudenzialmente in 2400 unità.

ENTRATE - TITOLO II

Categoria II – Entrate diverse per la prestazione di servizi in c/capitale La previsione di € 500.000,00 .

Tale entrata è caratterizzata dal recupero che la FNOB incasserà su tutta l'attività di recupero crediti iniziata negli anni pregre seguita dall'Avv. Defilippis.

ENTRATE TITOLO IV – partite di giro - La previsione è pari ad € **720.000,00**. Tale voce comprende tutta la prate dei tribute Ritenute IRPEF dip. e Autonomi e Ritenute previdenziali;

Le Previsioni relative alle **Uscite Correnti di Competenza**, al netto delle partite di giro, ammontano ad Euro 4.904.560,00*. e si presentano rispetto al Bilancio Preventivo 2024 in diminuzione.

Dalle risultanze di quanto sopra esposto, ai fini del Bilancio, si prevede una previsione di pareggio con un modesto avanzo presunto di Amministrazione per un importo pari al pareggio.

Di seguito una breve descrizione delle voci per Categorie e Capitoli:

- Nel capitolo 1.1.1.1 uscite organi istituzionali La previsione è pari euro €.819.000,00.
- Nel capitolo 1.1.1.2 uscite per il personale dipendente La previsione è pari € 1.531.377,12.
- Nel capitolo 1.1.1.3 uscite per acquisto di beni di consumo, servizi e attività formative La previsione è pari € 964.742,30.
- Nel capitolo 1.1.2.1 uscite per le prestazioni istituzionali La previsione è pari a € 569.300,00.
- Nel capitolo 1.1.2.2 trasferimenti passivi La previsione è pari euro €.550.000,00.
- Nel capitolo 1.1.2.3 oneri finanziari La previsione è pari euro €.20.000,00.

- Nel capitolo 1.1.2.4 oneri tributari La previsione è pari ad €. 140.306,18.
- Nel capitolo 1.1.3.1 oneri comuni La previsione è pari ad €. 0,00
- Nel capitolo 1.1.4.1 oneri per il personale in quiescenza La previsione è €. 0,00.
- Nel capitolo 1.1.4.2 accantonamento quota TFR La previsione è pari ad €. 79.872,00.
- Nel capitolo 1.1.5.1 accantonamento fondo rischi La previsione è pari ad €. 100.000,00
- Nel capitolo 1.1.5.2 accantonamento fondo spese impreviste 3% La previsione è pari ad €. 129.962,40.
- Nel capitolo 1.2.1.1-2-3-4-5 investimenti- La previsione è pari ad €. 0,00.
- Nel capitolo 1.2.2.1-2-3-4-5 oneri comuni La previsione è di €. 0,00.
- Nel capitolo 1.2.3.1- accantonamenti spese future La previsione è di €. 0,00.
- Nel capitolo 1.2.4.1 accantonamenti per ripristino investimenti La previsione è di €. 0,00.
- Nel capitolo 1.3.1.1 gestioni speciali La previsione è di €. 0,00.
- Si precisa che il dettaglio delle spese rappresentanti i vari capitoli si possono evincere direttamente nel Bilancio di Previsione.

USCITE - TITOLO II e TITOLO III

Non sono stati stanziati impegni.

USCITE - TITOLO IV - partite di giro - La previsione è pari ad € 720.000,00.

- Nel capitolo 1.4.1.1 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA La previsione è di €. 200.000,00.
- Nel capitolo 1.4.1.2 Ritenute erariali e contributive su redditi di Lav. Aut. La previsione è di €. 200.000,00.
- Nel capitolo 1.4.1.3 Ritenute erariali e contributive su redditi di Lav. Dip e ass. La previsione è di €. 300.000,00.
- Nel capitolo 1.4.1.4 -Trattenute varie a Lav. Dipendenti (quote sindacali, cessioni, etc) La previsione è di €. 20.000,00.

PREVENTIVO ECONOMICO 2025

Il preventivo economico redatto in forma scalare, secondo la normativa civilistica, ripropone laquantificazione econo delle previsioni finanziarie che la FNOB ha previsto che si realizzino nel corso

del 2025, con l'imputazione dei componenti negativi e positivi di reddito che non hanno manifestazione numeraria (in particolare gli Ammortamenti).

Per il 2025, si prevede un risultato economico positivo di Euro 0,00

		CONTO ECONOMICO	2025		rifer. art.2425 cc	rifer. DM 26/4/95
		A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIOI	NE			
1		Proventi da tributi	0	0		
2		Proventi da fondi perequativi	0	0		
3		Proventi da trasferimenti e contributi	4.304.560,00			
	а	Proventi da trasferimenti correnti	0			A 5 c
	b	Quota annuale di contributi agli investimenti	0			A 20 c
	С	Contributi agli investimenti	0			
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00		A 1	A 1 a
	а	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0			
	b	Ricavi della vendita di beni	0			
	С	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	0			
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0		A 2	A 2
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		A 3	A 3
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		A 4	A 4
8		Altri ricavi e proventi diversi	100.000,00		A 5	A5ae b
TOTA	LE COMP	ONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	4.404.560,00			
		B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONI	 			
9		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	40.900,00		B 6	В 6
10		Prestazioni di servizi	2.252.790,01		B 7	B 7
11		Utilizzo beni di terzi Pag. 10	59.352,29		B8	B 8
12		Trasferimenti e contributi	550.000,00			
	а	Trasferimenti correnti				

	1 15				2	a 9
	b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0			
	С	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	.0			
13		Personale	1.531.377,12		B 9	B 9
14		Ammortamenti e svalutazioni	0,00		B 10	B 10
	а	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	0		B 10 a	B 10 a
	b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	0,00		B 10 b	B 10 b
	С	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		В 10 с	В 10 с
	d	Svalutazione dei crediti	0		B 10 d	B 10 d
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0		B 11	B 11
16		Accantonamenti per rischi	229.962,40		B 12	B 12
17		Altri accantonamenti	79.872,00		B 13	B 13
18		Oneri diversi di gestione	20.000,00		B 14	B 14
TOTALE COM	PON	NENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	4.764.253,82			
DIFFE	RE	NZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-359.693,82			
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
		Proventi finanziari				
19		Proventi da partecipazioni	0	0	C 15	C 15
	а	da societa' controllate	0	0		
	b	da societa' partecipate	0	0		
	С	da altri soggetti	0	0		
20		Altri proventi finanziari	0,00	0,00	C 16	C 16
		Totale proventi finanziari	0,00	0,00		
		Oneri finanziari				
21		Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	C 17	C 17
	а	Interessi passivi	0	0		
	b	Altri oneri finanziari	0	0		
		Totale oneri finanziari	0,00	0,00		
Т	OT/	ALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	0,00	0,00		
		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZ	IARIE			

22		Rivalutazioni	0	0	D 18	D 18
23		Svalutazioni	0	0	D 19	D 19
		TOTALE RETTIFICHE (D)	0	0		
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24		Proventi straordinari	500.000,00		E 20	E 20
	а	Proventi da permessi di costruire	0			
	b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0			
	С	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0			E 20 b
	d	Plusvalenze patrimoniali	0			E 20 c
	е	Altri proventi straordinari	500.000,00			
		Totale proventi straordinari	500.000,00			
25		Oneri straordinari	-	-	E 21	E 21
	a	Trasferimenti in conto capitale	-	-		
	b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0	0	E 21 b	E 21 b
	С	Minusvalenze patrimoniali	0	0	E 21 a	E 21 a
	d	Altri oneri straordinari		0	E 21 d	E 21 d
		Totale oneri straordinari	-	-		
тот	ALE PI	ROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	500.000,00			
RISU	JLTATO	O PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	140.306,18			
26	T	Imposte (*)	140.306,18		E 22	E 22
27		RISULTATO DELL'ESERCIZIO	0,00		E23	E23

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/25

La tabella espone il calcolo del presunto *Avanzo di Amministrazione* alla fine dell'esercizio in corso, in relazione ai programmi ed agli obiettivi quantitativamente esposti nel preventivo finanziario 2025 e come si prevede che questo possa essere utilizzato. L'importo complessivo dell'Avanzo di Amministrazione che si prevede di realizzare a fine 2025 è pari a Euro 0,00.

Allegato a) Risultato presunto di amministrazione Anno 2025

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE)

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024:		21.580,65
(+)	Risultato presunto di amministrazione iniziale dell'esercizio 2025	26.016,47
(+)	Fondo di Dotazione iniziale dell'esercizio 2024	4.079.536,64
+	Entrate che prevedo di accertare per il periodo dell'esercizio 2025	5.624.560,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il periodo dell'esercizio 2025	- 5.624.560,00
+/-	Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2025	-
-/+	Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2025	<u>.</u> .
	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2024	
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025	-

2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	-
Accantonamento residui presenti (solo per le regioni)	1-
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	-
Fondo perdite società partecipate	
Fondo contenzioso	~
Accantonamenti Fondo del personale	
B) Totale parte accantonata	-
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-
Vincoli derivanti da trasferimenti (L.R. 7/2015, art. 1, commi da 36 a 38)	.=
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	-
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	-
Altri vincoli-(TFR Dipendenti)	1-
C) Totale parte vincolata	•
Parte destinata agli investimenti	
D) Totale destinata agli investimenti	~
Pag. 14 E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	-
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disav	vanzo da

3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2023 :				
Utilizzo quota vincolata				
Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-			
Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	-			
Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	-			
Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente				
Utilizzo altri vincoli da specificare				
Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	×			

La parte dell'avanzo di amministrazione che si intende vincolare è relativa al trattamento di fine rapporto, ai debiti che si presume saranno presenti al termine dell'esercizio, al Fondo Provvidenze straordinarie e al Trattamento di fine rapporto.

il Consigliere Tesoriere

Dott. Diego Virgone

(F.to)

Virgone

DOTAZIONE ORGANICA DEL PERSONALE

L'ultima dotazione organica della FNOB inviata al Ministero della Salute e al Ministero della Funzione Pubblica prevedeva questa suddivisione:

Qualifiche funzionali - Numero di p	osti
Dirigente	1
Area C	6
Area B	9
Area A	1
Totale Personale Pianta Organica	17